

STUDIUM MENEDŻERSKIE
ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI

<p>Sesja I – 4 h (Pn. - 16.11) g. 16:30 – 20:30 T. Leśniowski</p>	<p>Sesja II – 4 h (Śr. - 18.11) g. 16:30 – 20:30 T. Leśniowski</p>	
<p>Zarządzanie projektami – wprowadzenie do modelu kompetencji IPMA® Projekty, programy, portfele Cykl życia projektu</p>	<p>Formuła realizacji projektu Model fazowy projektu Struktura zarządzania projektem – główni uczestnicy, ich role i odpowiedzialności. Warunki skutecznego zarządzania projektami: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Typy struktur organizacyjnych ▪ Pozycja kierownika projektu w różnych wariantach struktury </p>	
<p>Sesja III – 4 h (Pn. – 23.11) g. 16:30 – 20:30 T. Leśniowski</p>	<p>Sesja IV – 4 h (Śr. 25.11) g. 16:30 – 20:30 M. Karlikowski</p>	<p>Sesja V – 4 h (Pn. – 30.11) g. 16:30 – 20:30 M. Karlikowski</p>
<p>Identyfikacja i uzgodnienie celów projektu Złoty trójkąt celów projektu Strategia realizacji czyli macierz kompromisów projektowych Rodzaje celów, ich funkcje oraz zasady ich określania</p>	<p>Kontekst projektu Otoczenie wewnętrzne i zewnętrzne Interesariusze projektu – ich role, oddziaływanie i strategie współpracy Plan komunikacji w praktyce Wymagania projektu</p>	<p>Zbieranie wymagań interesariuszy co do zakresu projektu Definiowanie zakresu projektu – tworzenie struktury podziału prac Macierz odpowiedzialności</p>
<p>Sesja VI – 4 h (Śr. – 2.12) g. 16:30 – 20:30 M. Opas</p>	<p>Sesja VII – 4 h (Pn. – 7.12) g. 16:30 – 20:30 M. Opas</p>	<p>Sesja VIII – 4 h (Śr. – 9.12) g. 16:30 – 20:30 M. Opas</p>
<p>Harmonogramowanie projektu przy wykorzystaniu metody ścieżki krytycznej <ul style="list-style-type: none"> ▪ Definiowanie działań i relacji ▪ Szacowanie czasu trwania, tworzenie diagramu sieciowego ▪ Ustalanie terminów realizacji zadań i ograniczeń czasowych </p>	<p>Harmonogramowanie c.d. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wyznaczanie ścieżki krytycznej, tworzenie harmonogramu projektu Rezerwa czasu (bufory projektu) - sposób wyznaczania i zarządzania rezerwą Metody skracania czasu trwania projektu </p>	<p>Szacowanie zasobów w projekcie <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rodzaje zasobów ▪ Wyznaczenie liczby zasobów niezbędnych do wykonania pracy w narzuconym czasie trwania zadania ▪ Szacowanie nakładu pracy zasobów przydzielonych do zadania <p>Bilansowanie zasobów, czyli planowanie z uwzględnieniem ograniczonych zasobów</p> </p>

STUDIUM MENEDŻERSKIE
ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI

Sesja IX – 4 h (Pn. – 14.12) g. 16:30 – 20:30 M. Opas		Sesja X – 4 h (Śr. 16.12) g. 16:30 – 20:30 Dr I. Bednarska-Wnuk
Planowanie kosztów w projekcie <ul style="list-style-type: none"> ▪ Struktury i rodzaje kosztów w projekcie ▪ Miejsca powstawania kosztów ▪ Metody szacowania kosztów 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan bazowy kosztów ▪ Tworzenie budżetu projektu 	Zarządzanie zespołem <ul style="list-style-type: none"> ▪ Budowa zespołu ▪ Dobór osób do zespołu ▪ Podział ról kierowniczych ▪ Rozwój zespołu projektowego
Sesja XI – 4 h (Pn - 21.12) g. 16:30 – 20:30 Dr I. Bednarska-Wnuk	Sesja XII – 4 h (Śr. - 23.12) g. 16:30 – 20:30 M. Opas	Sesja XIII – 4 h (Pn. – 28.12) g. 16:30 – 20:30 M. Opas
Zarządzanie zespołem cd. Zaangażowanie i motywacja członków zespołu projektowego Pojęcie i rola komunikacji podczas realizacji projektu Konflikty i kryzysy w zespole	Zarządzanie ryzykiem w projekcie <ul style="list-style-type: none"> ▪ Definiowanie ryzyka ▪ Narzędzia i techniki identyfikacji ryzyka ▪ Ocena ryzyka ▪ Strategie reakcji na ryzyko ▪ Plan zarządzania ryzykiem i monitorowanie 	Analiza trendu kamieni milowych Monitorowanie projektu metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value) Wypracowanej (Earned Value) <ul style="list-style-type: none"> ▪ Podstawowe parametry metody EV ▪ Ocena stanu wykonania projektu – odchylenia kosztu
Sesja XIV – 4 h (Śr. – 30.12) g. 16:30 – 20:30 M. Opas		Sesja XV – 4 h (Pn. – 4.01.2021) g. 16:30 – 20:30 M. Karlikowski
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tolerancja budżetu ▪ Analiza trendów i prognozowanie kosztu końcowego Zarządzanie metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value Management) Wykresy wskaźników metody Wartości Wypracowanej		Zarządzanie zmianą w projekcie Zarządzanie jakością w projekcie Negocjacje w projekcie
Sesja XVI – 4 h (Pn. – 11.01.2021) g. 16:30 – 20:30 T. Leśniowski	Sesja XVII – 4 h (Śr. - 13.01) g. 16:30 – 20:30 Automatyczny dostęp on-line	Sesja XVIII – 4 h (Pn. – 18.01.2021) g. 16:30 – 20:30 T. Leśniowski
Przegląd kompetencji ICB 4.0	EGZAMIN PRÓBNY	Omówienie egzaminu próbnego. Przygotowanie do egzaminu certyfikacyjnego IPMA-D